

711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO

Data chiusura esercizio 31/12/2025

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale: COSTABISSARA VI VIA A.
VOLTA 14

Codice fiscale: 03869720247

Forma giuridica: SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA

Indice

Capitolo 1 - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO DA XBRL	2
Capitolo 2 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA	37
Capitolo 3 - RELAZIONE GESTIONE	39
Capitolo 4 - RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE	46

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	VIA ALESSANDRO VOLTA 14 36030 COSTABISSARA (VI)
Codice Fiscale	03869720247
Numero Rea	VI 361021
P.I.	03869720247
Capitale Sociale Euro	750.000 i.v.
Forma giuridica	Societa' A Responsabilita' Limitata
Settore di attività prevalente (ATECO)	Commercio all'ingrosso di macchinari, attrezzature e forniture agricole (46.61.00)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
7) altre	43.651	97.859
Totale immobilizzazioni immateriali	43.651	97.859
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	902.284	922.924
3) attrezzature industriali e commerciali	341.834	423.351
4) altri beni	113.219	167.633
Totale immobilizzazioni materiali	1.357.337	1.513.908
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
b) imprese collegate	2.800	2.800
Totale partecipazioni	2.800	2.800
2) crediti		
b) verso imprese collegate		
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.460.658	-
Totale crediti verso imprese collegate	1.460.658	-
Totale crediti	1.460.658	-
3) altri titoli	214.447	111.947
Totale immobilizzazioni finanziarie	1.677.905	114.747
Totale immobilizzazioni (B)	3.078.893	1.726.514
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	775.779	735.030
4) prodotti finiti e merci	4.235.336	5.442.100
5) acconti	-	184.976
Totale rimanenze	5.011.115	6.362.106
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	8.276.689	6.771.147
Totale crediti verso clienti	8.276.689	6.771.147
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	101.320	399.195
Totale crediti tributari	101.320	399.195
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	429.884	286.272
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	30.593
Totale crediti verso altri	429.884	316.865
Totale crediti	8.807.893	7.487.207
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
2) partecipazioni in imprese collegate	-	851.282
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	851.282
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	1.552.843	1.023.474
2) assegni	11.102	-

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

3) danaro e valori in cassa	480	613
Totale disponibilità liquide	1.564.425	1.024.087
Totale attivo circolante (C)	15.383.433	15.724.682
D) Ratei e risconti	22.030	16.800
Totale attivo	18.484.356	17.467.996
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	750.000	750.000
IV - Riserva legale	116.403	95.039
V - Riserve statutarie	50.600	50.600
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	2	-
Totale altre riserve	2	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	1.866.426	1.460.506
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	460.100	427.284
Totale patrimonio netto	3.243.531	2.783.429
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	185.422	157.383
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.421.294	3.262.158
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.571.832	3.281.621
Totale debiti verso banche	5.993.126	6.543.779
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	291.559	19.061
Totale acconti	291.559	19.061
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.837.179	7.206.505
Totale debiti verso fornitori	7.837.179	7.206.505
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	83.000	-
Totale debiti verso imprese collegate	83.000	-
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	434.273	327.185
Totale debiti tributari	434.273	327.185
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	40.603	38.533
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	40.603	38.533
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	49.669	106.179
Totale altri debiti	49.669	106.179
Totale debiti	14.729.409	14.241.242
E) Ratei e risconti	325.994	285.942
Totale passivo	18.484.356	17.467.996

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.671.196	24.643.790
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	454.600
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	-	23.379
altri	614.974	56.932
Totale altri ricavi e proventi	614.974	80.311
Totale valore della produzione	26.286.170	25.178.701
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	21.563.035	21.613.772
7) per servizi	1.115.889	1.157.738
8) per godimento di beni di terzi	447.298	622.938
9) per il personale		
a) salari e stipendi	591.838	557.309
b) oneri sociali	153.614	141.792
c) trattamento di fine rapporto	40.192	37.331
Totale costi per il personale	785.644	736.432
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	77.846	88.240
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	138.666	133.136
Totale ammortamenti e svalutazioni	216.512	221.376
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.166.015	(192.230)
14) oneri diversi di gestione	75.971	66.624
Totale costi della produzione	25.370.364	24.226.650
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	915.806	952.051
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese collegate	-	138
altri	115	-
Totale proventi da partecipazioni	115	138
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	18.984	16.506
Totale proventi diversi dai precedenti	18.984	16.506
Totale altri proventi finanziari	18.984	16.506
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	247.578	327.839
Totale interessi e altri oneri finanziari	247.578	327.839
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(228.479)	(311.195)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	687.327	640.856
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	227.227	213.572
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	227.227	213.572
21) Utile (perdita) dell'esercizio	460.100	427.284

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	460.100	427.284
Imposte sul reddito	227.227	213.572
Interessi passivi/(attivi)	228.594	311.333
(Dividendi)	(115)	(138)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	915.806	952.051
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	40.192	37.331
Ammortamenti delle immobilizzazioni	216.512	221.376
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	256.704	258.707
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.172.510	1.210.758
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	1.350.991	(830.007)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(1.505.542)	(776.295)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	630.674	(132.488)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(5.230)	1.905
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	40.052	23.693
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	688.905	(519.776)
Totale variazioni del capitale circolante netto	1.199.850	(2.232.968)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	2.372.360	(1.022.210)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(228.594)	(311.333)
(Imposte sul reddito pagate)	(323.130)	(117.669)
Dividendi incassati	115	138
(Utilizzo dei fondi)	(12.153)	(4.493)
Totale altre rettifiche	(563.762)	(433.357)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.808.598	(1.455.567)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	17.906	(448.007)
Disinvestimenti	-	601.609
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(23.638)	(42.937)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(1.563.158)	(2.000)
Attività finanziarie non immobilizzate		
Disinvestimenti	851.282	(179.809)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(717.608)	(71.144)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	159.136	1.012.724
Accensione finanziamenti	-	670.564
(Rimborso finanziamenti)	(709.789)	-
Mezzi propri		

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Aumento di capitale a pagamento	2	394
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(550.651)	1.683.682
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	540.339	156.971
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	1.023.474	853.415
Assegni	-	13.611
Danaro e valori in cassa	613	90
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	1.024.087	867.116
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	1.552.843	1.023.474
Assegni	11.102	-
Danaro e valori in cassa	480	613
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.564.425	1.024.087

Informazioni in calce al rendiconto finanziario

Come si evince dallo schema, il rendiconto finanziario è stato redatto con metodo indiretto. Il valore complessivo delle disponibilità liquide alla fine è aumentato di euro 540.339, passando da euro 1.024.087 dell'esercizio precedente ad euro 1.564.425 del presente esercizio.

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 460.100.

Attività svolte

La Società svolge la propria attività nel commercio di macchinari ed attrezzature agricole.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Nessun fatto di rilievo da segnalare.

Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 tengono conto delle modifiche apportate all'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, emanato in attuazione della Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono cambiati in modo significativo i principi contabili nazionali OIC.

Il bilancio in commento è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423 e art. 2423-bis C.c)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza sono stati derogati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza avrebbe avuto effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio sono computati gli oneri accessori e i costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti esposti in fattura.

Per effetto dell'emendamento all'OIC 16 del marzo 2024, deve essere incluso nel valore di iscrizione del bene anche il costo di smantellamento e rimozione del cespite e/o ripristino del sito se e nel momento in cui è assunta l'obbligazione a smantellare il cespite e/o ripristinare il sito in cui il cespite è ubicato, in contropartita ad un fondo rischi e oneri.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Non sono state effettuate rivalutazioni.

Le immobilizzazioni acquistate a titolo gratuito sono iscritte al presumibile valore di mercato aumentato dei costi sostenuti o da sostenere per inserire durevolmente e utilmente i cespiti nel processo produttivo.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza.

Crediti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, salvo l'applicazione del processo di attualizzazione.

Debiti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto i debiti sono esposti al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

Materie prime, sussidiarie e di consumo, semilavorati, merci e prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo di acquisto o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Titoli

I titoli immobilizzati, destinati a rimanere nel portafoglio della società fino alla loro naturale scadenza, sono iscritti con il criterio del costo d'acquisto.

I titoli non sono stati svalutati perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione

Le partecipazioni iscritte nell'attivo circolante, non costituenti un investimento duraturo, sono valutate al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato, facendo riferimento al costo specifico, o, in alternativa, ai metodi LIFO, FIFO e costo medio ponderato.

Strumenti finanziari derivati

Non vi sono strumenti finanziari derivati iscritti a bilancio.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprensive le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

Riconoscimento ricavi

I ricavi di vendita dei prodotti e delle merci o di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica vengono rilevati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, come previsto dall'art. 2425-bis, comma 1, del codice civile.

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

Criteri di rettifica

Nessuna rettifica è stata applicata alle poste di bilancio.

Impegni, garanzie e passività potenziali

Non sono presenti impegni, garanzie o passività potenziali.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

CONTINUITA' AZIENDALE

L'organo amministrativo ha effettuato le valutazioni prospettiche necessarie a stabilire la capacità dell'azienda a costituire un complesso economico organizzato, efficiente, funzionante e diretto alla produzione di ricavi, redditi e flussi di cassa adeguati, per un prevedibile arco temporale futuro, relativo ad un periodo di almeno 12 mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

La valutazione effettuata, non ha evidenziato incertezze significative, criticità o problemi in tal senso, dimostrando la certa capacità dell'azienda di proseguire la propria attività.

In particolare, l'organo amministrativo, soffermandosi sull'analisi degli indici e dei parametri di cui all'art. 3, comma 4, del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza, ha rilevato:

- l'inesistenza di debiti per RETRIBUZIONI scaduti da almeno trenta giorni pari ad oltre la metà dell'ammontare complessivo delle retribuzioni;
- l'inesistenza di debiti verso FORNITORI scaduti da almeno novanta giorni di ammontare superiore a quello dei debiti non scaduti;
- l'inesistenza di esposizioni nei confronti delle BANCHE E DEGLI ALTRI INTERMEDIARI FINANZIARI che siano scadute da più di sessanta giorni o che abbiano superato da almeno sessanta giorni il limite degli affidamenti ottenuti in qualunque forma;
- l'inesistenza di una o più delle esposizioni debitorie previste dall'art. 25 novies, comma 1 (CREDITORI PUBBLICI QUALIFICATI vale a dire INPS, INAIL, A.D.E., ADE - RISCOSSIONE).

Nota integrativa, attivo

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Il capitale sociale risulta interamente sottoscritto e versato.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio		
Costo	97.859	97.859
Valore di bilancio	97.859	97.859
Variazioni nell'esercizio		
Incrementi per acquisizioni	23.638	23.638
Ammortamento dell'esercizio	77.846	77.846
Totale variazioni	(54.208)	(54.208)
Valore di fine esercizio		
Costo	43.651	43.651
Valore di bilancio	43.651	43.651

Nell'esercizio corrente, gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali sono determinati e imputati a conto economico secondo le ordinarie regole di calcolo e imputazione.

Spostamenti da una ad altra voce

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Nel bilancio al 31/12/2025 non si sono effettuate una riclassificazioni delle immobilizzazioni immateriali rispetto al precedente bilancio.

Svalutazioni e ripristini di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Non si sono effettuate svalutazioni e /o ripristini di valore nelle immobilizzazioni immateriali.

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.357.337	1.513.908	(156.571)

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	974.525	610.904	337.435	1.922.864
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	51.601	187.553	169.802	408.956
Valore di bilancio	922.924	423.351	167.633	1.513.908
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	-	-	(17.906)	(17.906)
Ammortamento dell'esercizio	20.640	81.517	36.508	138.666
Totale variazioni	(20.640)	(81.517)	(54.414)	(156.571)
Valore di fine esercizio				
Costo	974.525	610.904	343.166	1.928.595
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	72.241	269.070	229.947	571.258
Valore di bilancio	902.284	341.834	113.219	1.357.337

Nell'esercizio corrente, gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali sono determinati e imputati a conto economico secondo le ordinarie regole di calcolo e imputazione.

Svalutazioni e ripristino di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

Non sono state effettuate svalutazioni e/o ripristini di valore nelle immobilizzazioni materiali.

Operazioni di locazione finanziaria

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Si evidenziano i dati relativi ai leasing in essere nel corso del 2025:

1. Contratto di leasing Autovettura BMW serie 5 GT

- Durata del contratto di leasing: anni 5;
- Costo del bene: Euro 31.733;
- Maxicanone pagato: Euro 3.279;
- Data fine contratto: 30/05/2025;
- **Riscatto: Euro 280.**

Descrizione	2025
Valore attuale delle rate di canone non scadute alla data di chiusura del bilancio	-
Canoni di leasing di competenza dell'esercizio	1.873
Interessi passivi di competenza dell'esercizio	14
Valore lordo dei beni (valore di acquisto)	31.733,34
Ammortamento dell'esercizio	-
Fondo ammortamento fine esercizio	31.733,34
Rettifiche di valore	
Riprese di valore	
Valore netto (*)	-

2. Contratto di leasing Autocarro Iveco Daily

- Durata del contratto di leasing: anni 5;
- Costo del bene: Euro 44.500;
- Maxicanone pagato: Euro 8.900;

Descrizione	2025
Valore attuale delle rate di canone non scadute alla data di chiusura del bilancio	27.776
Canoni di leasing di competenza dell'esercizio	9.563
Interessi passivi di competenza dell'esercizio	1.058
Valore lordo dei beni (valore di acquisto)	44.500,00
Ammortamento dell'esercizio	11.125
Fondo ammortamento fine esercizio	16.688
Rettifiche di valore	
Riprese di valore	
Valore netto (*)	27.813

Immobilizzazioni finanziarie

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.677.905	114.747	1.563.158

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese collegate	Totale Partecipazioni	Altri titoli
Valore di inizio esercizio			
Costo	2.800	2.800	111.947
Valore di bilancio	2.800	2.800	111.947
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	-	-	102.500
Totale variazioni	-	-	102.500
Valore di fine esercizio			
Costo	2.800	2.800	214.447
Valore di bilancio	2.800	2.800	214.447

Partecipazioni

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.
Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Strumenti finanziari derivati

Non vi sono strumenti finanziari derivati.

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

Denominazione	Valore a bilancio o corrispondente credito
Altre partecipazioni	2.800

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Denominazione	Valore a bilancio o corrispondente credito
Totale	2.800

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

Altri titoli

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
214.447	111.947	102.500

Le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti.

Descrizione	Incrementi per acquisizioni	Riclassifiche	Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)	Rivalutazioni	Svalutazioni	Altre variazioni	Fair value
Titoli a cauzione							
Titoli in garanzia							
Altri	102.500						
(F.do svalutazione titoli immob.ti)							
Strumenti finanziari derivati							
Arrotondamento							
Totale	102.500						

	Valore contabile
Altri titoli	214.447

Dettaglio del valore degli altri titoli immobilizzati

Descrizione	Valore contabile
Altri ...	214.447
Totale	214.447

Attivo circolante

Rimanenze

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
5.011.115	6.362.106	(1.350.991)

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	735.030	40.749	775.779
Prodotti finiti e merci	5.442.100	(1.206.764)	4.235.336
Acconti	184.976	(184.976)	-
Totale rimanenze	6.362.106	(1.350.991)	5.011.115

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	6.771.147	1.505.542	8.276.689	8.276.689
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	399.195	(297.875)	101.320	101.320
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	316.865	113.019	429.884	429.884
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	7.487.207	1.320.686	8.807.893	8.807.893

I crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2025 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	ESTERO	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	8.268.873	7.816	8.276.689
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	101.320	-	101.320

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	429.884	-	429.884
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	8.800.077	7.816	8.807.893

Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Non vi sono crediti relativi ad operazioni con retrocessione.

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.564.425	1.024.087	540.338

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	1.023.474	529.369	1.552.843
Assegni	-	11.102	11.102
Denaro e altri valori in cassa	613	(133)	480
Totale disponibilità liquide	1.024.087	540.338	1.564.425

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
22.030	16.800	5.230

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.
Non sussistono, al 31/12/2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	16.800	(16.798)	2
Risconti attivi	-	22.028	22.028
Totale ratei e risconti attivi	16.800	5.230	22.030

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	750.000	0	0	0	0	0		750.000
Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	0	0	0	0	0		-
Riserve di rivalutazione	-	0	0	0	0	0		-
Riserva legale	95.039	0	0	21.364	0	0		116.403
Riserve statutarie	50.600	0	0	0	0	0		50.600
Altre riserve								
Riserva straordinaria	-	0	0	0	0	0		-
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	0	0	0	0	0		-
Riserva azioni o quote della società controllante	-	0	0	0	0	0		-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	0	0	0	0	0		-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	0	0	0	0	0		-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	0	0	0	0	0		-
Versamenti in conto capitale	-	0	0	0	0	0		-
Versamenti a copertura perdite	-	0	0	0	0	0		-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	0	0	0	0	0		-
Riserva avanzo di fusione	-	0	0	0	0	0		-
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	0	0	0	0	0		-
Riserva da congruaglio utili in corso	-	0	0	0	0	0		-
Varie altre riserve	-	-	2	-	-	-		2
Totale altre riserve	-	-	2	-	-	-		2
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	0	0	0	0	0		-
Utili (perdite) portati a nuovo	1.460.506	0	0	405.920	0	0		1.866.426
Utile (perdita) dell'esercizio	427.284	0	(427.284)	0	0	0	460.100	460.100
Perdita ripianata nell'esercizio	-	0	0	0	0	0		-
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	0	0	0	0	0		-
Totale patrimonio netto	2.783.429	0	(427.282)	427.284	0	0	460.100	3.243.531

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	750.000	CAPITALE	B	0	0	0
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	- 0	0	0	0	0	0
Riserve di rivalutazione	- 0	0	0	0	0	0
Riserva legale	116.403	UTILI	A,B	0	0	0
Riserve statutarie	50.600	UTILI	A,B,C,D	50.600	0	0
Altre riserve						
Riserva straordinaria	- 0	0	0	0	0	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	- 0	0	0	0	0	0
Riserva azioni o quote della società controllante	- 0	0	0	0	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	- 0	0	0	0	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	- 0	0	0	0	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	- 0	0	0	0	0	0
Versamenti in conto capitale	- 0	0	0	0	0	0
Versamenti a copertura perdite	- 0	0	0	0	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	- 0	0	0	0	0	0
Riserva avanzo di fusione	- 0	0	0	0	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	- 0	0	0	0	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	- 0	0	0	0	0	0
Varie altre riserve	2	0	0	0	0	0
Totale altre riserve	2	0	0	0	0	0
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	- 0	0	0	0	0	0
Utili portati a nuovo	1.866.426	UTILI	A,B,C,D	1.866.426	0	0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	- 0	0	0	0	0	0
Totale	2.783.431			1.917.026	0	0
Quota non distribuibile				0		
Residua quota distribuibile				1.917.026		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
185.422	157.383	28.039

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	157.383
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	40.192
Utilizzo nell'esercizio	12.153
Altre variazioni	0
Totale variazioni	28.039
Valore di fine esercizio	185.422

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	6.543.779	(550.653)	5.993.126	3.421.294	2.571.832
Acconti	19.061	272.498	291.559	291.559	-
Debiti verso fornitori	7.206.505	630.674	7.837.179	7.837.179	-
Debiti verso imprese collegate	-	83.000	83.000	83.000	-
Debiti tributari	327.185	107.088	434.273	434.273	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	38.533	2.070	40.603	40.603	-
Altri debiti	106.179	(56.510)	49.669	49.669	-
Totale debiti	14.241.242	488.167	14.729.409	12.157.577	2.571.832

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2025, pari a Euro 5.993.126, comprensivo dei mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

La voce "Acconti" accoglie gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate; tale voce è comprensiva degli acconti con o senza funzione di caparra, per operazioni di cessione di immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie.

La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i debiti che sono quindi iscritti al valore nominale.

Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2025 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	ESTERO	Totale
Debiti verso banche	5.993.126	-	5.993.126
Acconti	291.559	-	291.559
Debiti verso fornitori	7.604.085	233.094	7.837.179
Debiti verso imprese collegate	83.000	-	83.000
Debiti tributari	434.273	-	434.273
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	40.603	-	40.603
Altri debiti	49.669	-	49.669
Debiti	14.496.315	233.094	14.729.409

Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 6-ter, C.c.)

La società non ha posto in essere operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione.

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
325.994	285.942	40.052

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	285.651	40.343	325.994
Risconti passivi	291	(291)	-
Totale ratei e risconti passivi	285.942	40.052	325.994

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31/12/2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
26.286.170	25.178.701	1.107.469

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	25.671.196	24.643.790	1.027.406
Variazioni rimanenze prodotti		454.600	(454.600)
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	614.974	80.311	534.663
Totale	26.286.170	25.178.701	1.107.469

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Vendite prodotti	24.964.507
Prestazioni di servizi	589.675
Altre	117.014
	0
	0
	0
	0
Totale	25.671.196

Proventi e oneri finanziari

Composizione dei proventi da partecipazione

Introduzione, composizione dei proventi da partecipazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 11, C.c.)

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre
Altri proventi da partecipazione diversi dai dividendi					115
Dividendi					
					115

	Proventi diversi dai dividendi
Da altri	115
Totale	115

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

	Interessi e altri oneri finanziari
Prestiti obbligazionari	0
Debiti verso banche	247.578
Totale	247.578

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni	0	0	0	0	0	0
Interessi bancari	0	0	0	0	116.807	116.807
Interessi fornitori	0	0	0	0	0	0
Interessi medio credito	0	0	0	0	130.771	130.771
Sconti o oneri finanziari	0	0	0	0	0	0
Interessi su finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Ammortamento disaggio di emissione obbligazioni	0	0	0	0	0	0
Altri oneri su operazioni finanziarie	0	0	0	0	0	0
Accantonamento al fondo rischi su cambi	0	0	0	0	0	0
Arrotondamento	0	0	0	0	0	0
Totale	0	0	0	0	247.578	247.578

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Dirigenti	0	0	0
Quadri	0	0	0
Impiegati	7	0	7
Operai	9	14	(5)
Altri	3	0	3
Totale	19	14	5

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	207.000	0
Anticipazioni	0	0
Crediti	0	0
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	0	0

Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal revisore legale / o dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	8.000
Altri servizi di verifica svolti	0
Servizi di consulenza fiscale	0
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	0
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	8.000

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nessun fatto di rilievo da segnalare dopo la chiusura dell'esercizio.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sia nel corso del presente che degli esercizi precedenti sono state ricevute sovvenzioni contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni.

Si riporta di seguito l'elenco degli stessi, già presente sul portale *RNA - Sez. Trasparenza*:

Titolo Misura	Titolo Progetto	Elemento Aiuto
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	8.124,37 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	1.548,00 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	3.612,00 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	11.264,99 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	- €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	10.560,00 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	264,00 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	6.908,14 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	31.740,66 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	11.264,16 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	345,40 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	4.486,13 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	17.254,35 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	29.639,14 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	14.991,19 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	432,87 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	16.232,53 €

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Titolo Misura	Titolo Progetto	Elemento Aiuto
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	10.560,00 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	264,00 €
Nuova Sabatini - Finanziamenti per l'acquisto di nuovi macchinari, impianti e attrezzature da parte delle piccole e medie imprese - Versione modificata da Codice CE SA.47180	Beni Strumentali - Contributi agli investimenti - Decreto interministeriale del 27 novembre 2013 - n. domanda delibera finanziamento: 340018	3.434,23 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	11.652,84 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	12.025,98 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	5.583,19 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	18.038,96 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	24.051,95 €
TCTF- Garanzie sui prestiti per PMI e piccole imprese a media capitalizzazione	Fondo di garanzia - TCF Ucraina	160.000,00 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	24.051,95 €
TCTF- Garanzie sui prestiti per PMI e piccole imprese a media capitalizzazione	Fondo di garanzia - TCF Ucraina	160.000,00 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	20.649,36 €
RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA 2023	VICENZAGRI 2024	1.245,82 €
TCF: Garanzie sui prestiti per PMI e piccole imprese a media capitalizzazione	Fondo di garanzia - TCF Ucraina	300.000,01 €
TCF: Garanzie sui prestiti per PMI e piccole imprese a media capitalizzazione	Fondo di garanzia - TCF Ucraina	410.000,01 €
TCF: Garanzie sui prestiti per PMI e piccole imprese a media capitalizzazione	Fondo di garanzia - TCF Ucraina	- €
TCF: Garanzie sui prestiti per PMI e piccole imprese a media capitalizzazione	Fondo di garanzia - TCF Ucraina	10.000,01 €
TCF: Garanzie sui prestiti per PMI e piccole imprese a media capitalizzazione	Fondo di garanzia - TCF Ucraina	400.000,01 €
TCF: Garanzie sui prestiti per PMI e piccole imprese a media capitalizzazione	Fondo di garanzia - TCF Ucraina	50.000,20 €
TCF: Garanzie sui prestiti per PMI e piccole imprese a media capitalizzazione	Fondo di garanzia - TCF Ucraina	100.000,01 €
TCF: Garanzie sui prestiti per PMI e piccole imprese a media capitalizzazione	Fondo di garanzia - TCF Ucraina	300.000,01 €
esenzioni fiscali e crediti d'imposta adottati a seguito della crisi economica causata dall'epidemia di COVID-19 [con modifiche derivanti dalla decisione SA. 62668 e dalla decisione C(2022) 171 final su SA 101076]	Disposizioni in materia di versamento dell'IRAP	8.770,00 €
Interventi di ingegneria finanziaria per il sostegno e lo sviluppo delle piccole e medie imprese. Aggiornamento delle disposizioni operative per l'utilizzo del Fondo regionale di Garanzia, istituito presso la finanziaria regionale Veneto Sviluppo S.p.A.,	Interventi di riassicurazione agevolata	7.181,91 €
TCF: Garanzie sui prestiti per PMI e piccole imprese a media capitalizzazione	Fondo di garanzia - TCF Ucraina	200.027,52 €
TCF: Garanzie sui prestiti per PMI e piccole imprese a media capitalizzazione	Fondo di garanzia - TCF Ucraina	200.000,01 €
TCF: Garanzie sui prestiti per PMI e piccole imprese a media capitalizzazione	Fondo di garanzia - TCF Ucraina	50.138,65 €
TCF: Garanzie sui prestiti per PMI e piccole imprese a media capitalizzazione	Fondo di garanzia - TCF Ucraina	400.055,07 €
INTERVENTO STRAORDINARIO PER LA CONCESSIONE DI FINANZIAMENTI PER ESIGENZE DI LIQUIDITA' DELLE IMPRESE COLPITE DALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA "COVID 19"	Supporto liquidita emergenza COVID	3.000,01 €
TCF: Garanzie sui prestiti per PMI e piccole imprese a media capitalizzazione	Fondo di garanzia - TCF Ucraina	360.000,01 €
COVID-19: Fondo di garanzia PMI - Modifica SA.56966, SA.57625, SA.59655	COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N)	518.506,34 €
COVID-19: Fondo di garanzia PMI - Modifica SA.56966, SA.57625, SA.59655	COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N)	301.076,13 €
COVID-19: Fondo di garanzia PMI - Modifica SA.56966, SA.57625, SA.59655	COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N)	10.035,86 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	4.891,85 €

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Titolo Misura	Titolo Progetto	Elemento Aiuto
COVID-19: Fondo di garanzia PMI - Modifica SA.56966, SA.57625, SA.59655	COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N)	400.958,78 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	11.815,80 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	197,60 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	5.928,00 €
GARANZIA DEL FONDO A VALERE SULLA SEZIONE SPECIALE DI CUI ALL ARTICOLO 56 DEL DECRETO-LEGGE DEL 17 MARZO 2020 N. 18	Garanzia Del Fondo Su Sezione Speciale Articolo 56 Dl 17 Marzo 2020 N.18	4.004,58 €
GARANZIA DEL FONDO A VALERE SULLA SEZIONE SPECIALE DI CUI ALL ARTICOLO 56 DEL DECRETO-LEGGE DEL 17 MARZO 2020 N. 18	Garanzia Del Fondo Su Sezione Speciale Articolo 56 Dl 17 Marzo 2020 N.18	2.101,29 €
GARANZIA DEL FONDO A VALERE SULLA SEZIONE SPECIALE DI CUI ALL ARTICOLO 56 DEL DECRETO-LEGGE DEL 17 MARZO 2020 N. 18	Garanzia Del Fondo Su Sezione Speciale Articolo 56 Dl 17 Marzo 2020 N.18	5.000,00 €
COVID-19: Fondo di garanzia PMI - Modifica SA.56966, SA.57625, SA.59655	COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N)	150.359,50 €
COVID-19: Fondo di garanzia PMI - Modifica SA.56966, SA.57625, SA.59655	COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N)	262.171,46 €
esenzioni fiscali e crediti d'imposta adottati a seguito della crisi economica causata dall'epidemia di COVID-19 [con modifiche derivanti dalla decisione SA. 62668 e dalla decisione C(2022) 171 final su SA 101076)	Disposizioni in materia di versamento dell'IRAP	3.267,00 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	1.953,03 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	8.137,62 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	3.916,80 €
GARANZIA DEL FONDO A VALERE SULLA SEZIONE SPECIALE DI CUI ALL ARTICOLO 56 DEL DECRETO-LEGGE DEL 17 MARZO 2020 N. 18	Garanzia Del Fondo Su Sezione Speciale Articolo 56 Dl 17 Marzo 2020 N.18	10.015,65 €
COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA.59655 - Proroga SA.56966	COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N)	203.576,56 €
GARANZIA DEL FONDO A VALERE SULLA SEZIONE SPECIALE DI CUI ALL ARTICOLO 56 DEL DECRETO-LEGGE DEL 17 MARZO 2020 N. 18	Garanzia Del Fondo Su Sezione Speciale Articolo 56 Dl 17 Marzo 2020 N.18	1.862,86 €
COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA.59655 - Proroga SA.56966	COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N)	253.973,97 €
COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA.59655 - Proroga SA.56966	COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N)	1.013.876,00 €
COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA.59655 - Proroga SA.56966	COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N)	305.364,85 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	291,20 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	8.736,00 €
COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020 /N)	COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N)	407.149,73 €
COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020 /N)	COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N)	301.348,02 €
COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020 /N)	COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N)	152.080,60 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	8.560,50 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	5.017,06 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	7.296,00 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	182,40 €
COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020 /N)	COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N)	305.358,49 €
Incentivo per l'assunzione di lavoratori con almeno cinquant'anni d'eta disoccupati da oltre dodici mesi e di donne di qualsiasi eta, prive di impiego regolarmente retribuito da almeno ventiquattro mesi ovvero prive di impiego regolarmente retribuito da a	Circolare Inail n. 28 del 23 maggio 2014	26,16 €
Interventi di ingegneria finanziaria per il sostegno e lo sviluppo delle piccole e medie imprese. Aggiornamento delle disposizioni operative per l'utilizzo del Fondo regionale di Garanzia, istituito presso la finanziaria regionale Veneto Sviluppo S.p.A.,	Interventi di riassicurazione agevolata	194,23 €

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	12.112,21 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	9.734,40 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	3.600,00 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	4.320,00 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	5.760,00 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	144,00 €
Incentivo per l'assunzione di lavoratori con almeno cinquant'anni d'eta disoccupati da oltre dodici mesi e di donne di qualsiasi eta, prive di impiego regolarmente retribuito da almeno ventiquattro mesi ovvero prive di impiego regolarmente retribuito da a	Incentivo per l'assunzione di lavoratori con almeno cinquant'anni d'eta disoccupati da oltre dodici mesi e di donne di qualsiasi eta, prive di impiego regolarmente retribuito da almeno ventiquattro mesi ovvero prive di impiego regolarmente retribuito da al	511,00 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	2.688,00 €
Interventi di ingegneria finanziaria per il sostegno e lo sviluppo delle piccole e medie imprese. Aggiornamento delle disposizioni operative per l'utilizzo del Fondo regionale di Garanzia, istituito presso la finanziaria regionale Veneto Sviluppo S.p.A.,	Interventi di riassicurazione agevolata	175,07 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	3.072,00 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	4.900,51 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	8.965,34 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	10.356,04 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	3.225,60 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	- €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	4.482,20 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	6.723,28 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	- €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	1.020,00 €
Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese	Fondo di Garanzia lg.662/96	1.554,92 €

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si rinvia all'Assemblea ogni decisione relativa alla destinazione del risultato economico.

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

v.2.14.5

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto Valente Gianfranco ai sensi dell'art. 47 del d.p.r. n. 445/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Reg. Imp. 03869720247
Rea.361021

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Sede in VIA ALESSANDRO VOLTA 14 - 36030 COSTABISSARA (VI) Capitale sociale Euro 750.000 i.v.

Verbale assemblea ordinaria

Addì 29/06/2026, presso la sede sociale in VIA A. VOLTA 14 – COSTABISSARA (VI), si è riunita, in seconda convocazione, l'assemblea ordinaria dei soci della società ZAMBON MACCHINE S.R.L., per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Presentazione del bilancio al 31.12.2025, lettura della nota integrativa, della relazione sulla gestione e della relazione del Revisore Unico;
2. Approvazione del bilancio al 31.12.2025, deliberazione in merito alla destinazione del risultato di esercizio;
3. Rinnovo organo di controllo e determinazione del relativo compenso;
4. varie ed eventuali.

Alle ore 17,00 constatata la regolarità della convocazione, nonché:

- la presenza in proprio dei soci che rappresentano il 100% del capitale sociale, come da elenco allegato e sottoscritto agli atti della società;
- la presenza del Revisore Unico Dott. Carteri Luciano,

il Presidente del Consiglio di amministrazione, signor Valente Gianfranco, preso atto che tutti si dichiarano edotti ed informati sugli argomenti da trattare, dichiara validamente costituita l'assemblea a norma di legge ed abilitata a deliberare su quanto posto all'ordine del giorno, ne assume la presidenza a norma di statuto e chiama il signor Chiumento G. Battista a svolgere le funzioni di segretario.

Sul primo punto all'ordine del giorno il Presidente sottopone all'assemblea il bilancio consuntivo al 31.12.2025 che si chiude con un utile di esercizio di Euro 460.100, dà lettura della nota integrativa e della relazione sulla gestione. Passa successivamente la parola al Dott. Luciano Carteri che dà lettura della relazione del Revisore indipendente dalla quale emerge un giudizio positivo senza rilievi.

Passati alla trattazione del secondo punto all'ordine del giorno il presidente sottopone all'assemblea la seguente proposta di destinazione dell'utile di esercizio di Euro 460.100:

- 5% (Euro 23.005) a riserva legale;
- La restante parte (Euro 437.095) a riserva di utili portati a nuovo.

L'assemblea, al termine di una approfondita discussione, nel corso della quale ogni singola posta del bilancio viene, unitamente alla nota integrativa, attentamente esaminata, **delibera all'unanimità** l'approvazione del bilancio e la proposta di destinazione del risultato di esercizio come proposto dall'organo amministrativo.

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Al terzo punto all'o.d.g., il Presidente informa che, con l'approvazione del bilancio al 31.12.2025 scade il mandato dell'attuale Revisore Legale e si rende pertanto necessario procedere al rinnovo dell'organo di controllo.

Dopo breve discussione, all'unanimità dei presenti, l'Assemblea **delibera** di confermare l'incarico dell'attuale Revisore Legale, Dott. Luciano Carteri, sino all'approvazione del bilancio chiuso al 31.12.2028, attribuendo allo stesso un compenso annuo di Euro 8.000, oltre a c.p.i. ed iva di legge.

Il Dott. Luciano Carteri, espressamente sentito, dichiara di accettare il suddetto incarico.

Tanto deliberato, esaurita ogni discussione ed esauriti i punti all'ordine del giorno, nessuno avendo chiesto la parola, alle ore 19.30, la seduta è tolta previa redazione, lettura e approvazione del presente verbale.

Il Presidente
VALENTE GIANFRANCO

Il Segretario
CHIUMENTO G. BATTISTA

Il Sottoscritto Valente Gianfranco, Legale Rappresentante, dichiara che il presente documento è copia per immagine dell'originale cartaceo a seguito di avvenuto raffronto tra lo stesso ed il documento originale (art. 22 del D.LGS. 82/2005).

*Il Legale Rappresentante
F.to VALENTE GIANFRANCO*

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Reg. Imp. 03869720247
Rea 361021

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Sede in VIA ALESSANDRO VOLTA 14 -36030 COSTABISSARA (VI) Capitale sociale Euro 750.000 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2025

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2025 riporta un risultato positivo pari a Euro 460.100.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La nostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore della vendita e riparazione - assistenza di macchine agricole, trattori, accessori e tutto ciò che necessita per il lavoro meccanizzato nei campi agricoli e nel movimento terra. La stessa opera, in particolare, in qualità di concessionario ufficiale del marchio FEND, nonché come rivenditore di altri marchi, oltre che di beni usati.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Costabissara, in provincia di Vicenza.

Sotto il profilo giuridico la società controlla direttamente e indirettamente le seguenti società:

- **Zambon Service SRL;**
- **Zambon Noleggi S.R.L.**

Andamento della gestione

Andamento economico generale

Nel corso dell'esercizio 2025 le tensioni politiche a livello internazionale non hanno avuto effetti particolari sull'attività dell'azienda, che ha conseguito risultati migliorativi rispetto al precedente esercizio incrementando ulteriormente la propria quota di mercato e il volume d'affari rispetto al 2024.

Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

Nel corso del 2025 il mercato ha registrato un incremento delle vendite rispetto all'anno precedente, passando da Euro 24.643.790 ad Euro 25.671.196. Per il 2026 si attendono risultati sostanzialmente in linea con il precedente esercizio, salvo il verificarsi di improvvisi e significativi sconvolgimenti del quadro congiunturale internazionale che potrebbero generare un rallentamento della domanda.

Comportamento della concorrenza

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

I risultati di bilancio della concorrenza, pur nel rispetto della diversità dei volumi d'affari (superiori o inferiori che siano), hanno espresso un trend sostanzialmente prossimo alle performance realizzate dalla nostra società.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Per quanto riguarda la nostra società, l'esercizio trascorso deve intendersi sostanzialmente positivo visto che la nostra società è stata in grado di penetrare ulteriormente il mercato incrementando la quota riferite alle vendite del "nuovo".

Adeguato assetto organizzativo, contabile, amministrativo (D.Lgs. n. 14/2019)

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative; la stessa ha adottato anche un sistema di controllo di gestione molto articolato e dettagliato, in grado di fornire informazioni di assoluta precisione e rigore, circa la marginalità, il controllo dei costi e l'incidenza degli stessi sui ricavi e sulla redditività complessiva e specifica, per prodotto e/o per marchio, oltre che per servizi offerti nel post vendita.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Ricavi	25.671.196	24.643.790	25.795.522
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	1.132.318	1.173.427	1.132.057
Margine operativo netto (MON o Ebit)	915.806	952.051	977.588
Utile (perdita) d'esercizio	460.100	427.284	472.641
Attività fisse	3.078.893	1.757.107	2.089.141
Patrimonio netto complessivo	3.243.531	2.783.429	2.355.751
Posizione finanziaria netta	(4.511.701)	(4.668.410)	(3.447.217)

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Valore della produzione	26.286.170	25.178.701	25.738.781
Margine operativo lordo	1.132.318	1.173.427	1.132.057
Risultato prima delle imposte	687.327	640.856	699.858

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Ricavi delle vendite	25.671.196	24.643.790	1.027.406
Produzione interna		454.600	(454.600)
Altri ricavi e proventi (al netto dei componenti straordinari)	614.974	80.311	534.663
Valore della produzione operativa (VP)	26.286.170	25.178.701	1.107.469
Costi esterni operativi	24.292.237	23.202.218	1.090.019
Costo del personale	785.644	736.432	49.212

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Oneri diversi tipici	75.971	66.624	9.347
Costo della produzione operativa	25.153.852	24.005.274	1.148.578
Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA)	1.132.318	1.173.427	(41.109)
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	216.512	221.376	(4.864)
Margine Operativo netto (MON o EBIT)	915.806	952.051	(36.245)
Risultato dell'area finanziaria	(228.479)	(311.195)	82.716
Risultato corrente	687.327	640.856	46.471
Rettifiche di valore di attività finanziarie Componenti straordinari			
Risultato prima delle imposte	687.327	640.856	46.471
Imposte sul reddito	227.227	213.572	13.655
Risultato netto	460.100	427.284	32.816

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
ROE	14,19	15,35	21,02
ROI	15,07	12,98	17,57
ROS	3,57	3,86	3,79

La produttività aziendale del personale dipendente è posta in luce dai seguenti indici:

	31/12/2025	31/12/2024
Utile operativo per dipendente	48.200	68.003
Utile netto per dipendente	24.215	30.520
Ricavi delle vendite per dipendente	1.351.115	1.760.270

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	43.651	97.859	(54.208)
Immobilizzazioni materiali nette	1.357.337	1.513.908	(156.571)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie (esclusi crediti immob. entro l'es.; inclusi crediti breve term. oltre l'es.)	1.677.905	145.340	1.532.565
Capitale immobilizzato	3.078.893	1.757.107	1.321.786
Rimanenze di magazzino	5.011.115	6.362.106	(1.350.991)
Crediti verso Clienti	8.276.689	6.771.147	1.505.542
Altri crediti	531.204	685.467	(154.263)
Ratei e risconti attivi	22.030	16.800	5.230
Attività d'esercizio a breve termine	13.841.038	13.835.520	5.518
Debiti verso fornitori	7.837.179	7.206.505	630.674
Acconti	291.559	19.061	272.498
Debiti tributari e previdenziali	474.876	365.718	109.158
Altri debiti	49.669	106.179	(56.510)
Ratei e risconti passivi	325.994	285.942	40.052
Passività d'esercizio a breve termine	8.979.277	7.983.405	995.872
Capitale d'esercizio netto	4.861.761	5.852.115	(990.354)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	185.422	157.383	28.039

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine			
Passività a medio lungo termine	185.422	157.383	28.039
Capitale investito	7.755.232	7.451.839	303.393
Patrimonio netto	(3.243.531)	(2.783.429)	(460.102)
Debiti di natura finanziaria a lungo termine	(2.571.832)	(3.281.621)	709.789
Debiti di natura finanziaria a breve termine	(1.939.869)	(1.386.789)	(553.080)
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(7.755.232)	(7.451.839)	(303.393)

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine sia (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Margine primario di struttura	164.638	1.026.322	266.610
Quoziente primario di struttura	1,05	1,58	1,13
Margine secondario di struttura	2.921.892	4.465.326	3.002.212
Quoziente secondario di struttura	1,95	3,54	2,44

I seguenti indici di bilancio (indici di rotazione) completano l'informativa riguardo all'efficienza patrimoniale:

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Rotazione delle rimanenze	80	111	89
Rotazione dei crediti	118	100	85
Rotazione dei debiti	125	112	111

indici espressi in giorni

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2025, era la seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Disponibilità liquide	1.564.425	1.024.087	540.338
Altre attività finanziarie correnti (C3)		851.282	(851.282)
Crediti finanziari correnti (B.III.2 entro 12 mesi)			
Debiti bancari correnti (D4 entro 12 mesi)	3.421.294	3.262.158	159.136
Altre passività finanziarie correnti (D, rapporti finanziari entro 12 mesi)	83.000		83.000
Debiti per leasing finanziario correnti			
Indebitamento finanziario corrente netto	(1.939.869)	(1.386.789)	(553.080)
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (D4 oltre 12 mesi)	2.571.832	3.281.621	(709.789)
Altre passività finanziarie non correnti (D, rapporti finanziari oltre 12 mesi)			
Debiti per leasing finanziario non correnti			
Indebitamento finanziario non corrente	(2.571.832)	(3.281.621)	709.789
Posizione finanziaria netta	(4.511.701)	(4.668.410)	156.709

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Il margine di tesoreria della società è di seguito evidenziato:

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Margine di tesoreria	(2.089.223)	(1.896.780)	(2.529.888)

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Liquidità primaria	0,83	0,83	0,77
Liquidità secondaria	1,23	1,40	1,28
Indebitamento	4,60	5,17	5,63
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,95	3,54	2,44

L'indice di liquidità primaria è pari a 0,83.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,23.

L'indice di indebitamento è pari a 4,60.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,95, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento della relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati gravi infortuni sul lavoro che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società sia stata dichiarata definitivamente responsabile.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società sia stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Investimenti

Quanto agli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio, si veda la già completa tabella di riferimento esposta in nota integrativa diretta a rappresentare le variazioni intervenute nelle varie voci relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali.

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti o consorelle:

- Zambon Noleggi SRL;
- Zambon Macchine SRL .

Gli stessi, se ed in quanto effettuati, non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali e sono regolati dalle normali condizioni di mercato.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La società non detiene né azioni proprie né azioni / quote di società controllanti.
Pertanto, nulla vi è da rilevare in merito.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari sono i seguenti:

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

L'azienda non ha rischi di credito in relazione alle attività finanziarie, non possedendone ad alcun titolo e sicuramente non possedendone a titolo speculativo.

Rischio di liquidità

Circa le politiche e le scelte sulla base delle quali si intende fronteggiare i rischi di liquidità si segnala quanto segue:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- la società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- la società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono differenti fonti di finanziamento;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

Rischio di mercato

Non trattando prodotti finanziari, la società non soggiace a rischi di mercato ad essi correlati. L'unico rischio potenziale è quindi quello collegato all'aumento dei tassi di interesse che, ovviamente, l'azienda corrisponde

ZAMBON MACCHINE S.R.L.

sulle linee a breve e a medio lungo, rischio peraltro analogo a quello sostenuto da tutte le aziende.

Evoluzione prevedibile della gestione

Si ritiene di conseguenza che la gestione 2026 esporrà dati e situazioni analoghe al 2025 senza differenze significative.

Si rammenta che l'azienda provvede annualmente a predisporre apposito budget economico ed un piano aziendale opportunamente rimodulato in ragione della prevedibile evoluzione del mercato in cui la società opera ed ai vincoli derivanti dall'adozione delle misure necessarie a garantire una continuità aziendale e una crescita sostenibile sia sul piano economico, sia finanziario.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Il Presidente del C.d.A.
VALENTE GIANFRANCO

Il sottoscritto VALENTE GIANFRANCO, Legale Rappresentante, dichiara, consapevole delle responsabilità penali previste ex art. 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione resa ai sensi dell'art. 47 del medesimo decreto, che il presente documento è stato prodotto mediante scansione ottica dell'originale analogico e che ha effettuato con esito positivo il raffronto tra lo stesso e il documento originale ai sensi dell'art. 4 del D.P.C.M. 13 novembre 2014.

Carta di lavoro
Relazione unitaria di controllo societario

GEN 11.0

RELAZIONE UNITARIA DEL REVISORE LEGALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI

All'Assemblea dei soci della società ZAMBON MACCHINE S.R.L.

Premessa

Il Revisore Legale Unico, Dott. Luciano Carteri nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Ho svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della società ZAMBON MACCHINE S.R.L., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Sono indipendente rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che non abbiano valutato che sussistano le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- ho comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.
- ho evidenziato che per quanto attiene all'esposizione verso il Sistema Bancario si segnala che, alla data del 31/03/2026, i dati finanziari (in particolare quelli sul breve termine, medio lungo e leasing) mostrino un minor impegno complessivo dell'azienda pari ad euro 450.972,32 rispetto al 31/12/25 realizzato a seguito di un riposizionamento degli utilizzi tramite un maggior ricorso al medio lungo termine ed a una rilevante decantazione del breve termine.

In sintesi:

- esposizione bancaria al 31/12/2025 euro 6.189.708,10;
- esposizione bancaria al 31/03/2026 euro 5.738.735,78;

Segnalo inoltre che in data 12/12/2025, tramite la redazione di un verbale d'assemblea ordinaria, è stata deliberata dal Consiglio d'Amministrazione della società, un'emissione di una o più tranche di "Titoli di debito non convertibili e non subordinati", convenzionalmente definiti "Minibond short term" o più semplicemente "Minibond" per un importo massimo di euro 500.000,00 (cinquecentomila virgola zero-zero), finalizzata ad acquisire liquidità necessaria a supportare lo sviluppo del circolante oltre ad essere destinata a coprire eventuali esigenze a fronte di acquisti straordinari di mezzi che il principale fornitore della società (AGCO Spa) offre/propone abitualmente nel corso dell'esercizio. Il pacchetto del bond deliberato per euro 500.000,00 in origine è stato utilizzato fino ad oggi per soli euro 150.000,00 stante la decisione dei soci di attingere al residuo solo in presenza di comprovate esigenze e necessità aziendali.

Evidenzio ancora una volta che, per quanto riguarda la qualità del credito, la società si trova nell'ambito di un settore

del tutto particolare, nel senso che, dal punto di vista degli istituti di credito, quest'ultima, talvolta, può apparire più a rischio rispetto ad altre controparti dal momento che i clienti abituali non sempre rispettano le scadenze con riferimento alle fatture a loro carico, rimandando il pagamento dei propri impegni in epoca successiva: ciò può dipendere sia dalla natura, struttura, pensiero e cultura della controparte-cliente in questione, sia da motivi effettivamente contingenti, come ad esempio, una congiuntura non del tutto favorevole causa le negative condizioni atmosferiche.

Questo fenomeno, tra l'altro, è particolarmente presente nei cosiddetti "terzisti" che incassano i loro crediti solo a fine stagione.

In genere, per qualsiasi istituto di credito, il mancato e puntuale incasso dei crediti anticipati (solo fatture nel caso di specie) alle scadenze pattuite, genera la segnalazione alla categoria "insoluti" ma di insoluto qui non si tratta, in quanto, di norma, la società recupera successivamente le proprie spettanze creditorie.

A sostegno di quanto appena evidenziato, giova rilevare che la società in oggetto non emette né anticipa alcuna ricevuta bancaria, ma solo fatture, peraltro con la formula "senza notifica ed avviso al debitore ceduto".

In altre parole per gli istituti di credito si tratta di un utilizzo "in bianco", in quanto in caso di insolvenza esse non potrebbero rivalersi sul debitore ceduto. Si precisa che trattasi di una modalità operativa spuntata con tutti gli istituti di credito in essere.

Ho acquisito tramite appropriate tecniche di revisione (Isa Italia 501), elementi probativi tali, da poter concludere, con ragionevole certezza ed a meno di errori significativi, che le rimanenze iscritte in bilancio, esistono, sono correttamente valutate, sono state tutte incluse nell'inventario, misurano costi e ricavi di competenza, sono di proprietà dell'azienda e sono state fornite tutte le informazioni richieste dalla nota integrativa.

In particolare le rimanenze al 31/12/2025 (escludendo i ricambi) ammontano ad € 5.011.115 e rappresentano per circa il 27% merce usata e per circa il 73% merce nuova;

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Gli amministratori della ZAMBON MACCHINE S.R.L. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della stessa al 31/12/2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della ZAMBON MACHINE S.R.L. al 31/12/2025 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della ZAMBON MACCHINE S.R.L. al 31/12/2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la mia attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.

Ho vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Ho partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non ho rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Ho acquisito dall'Organo Amministrativo, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo, rilevo che l'organo amministrativo, ai sensi dell'art. 3, comma 2 del D. Lgs. n. 14/2019, debba istituire un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato ai sensi dell'articolo 2086 del codice civile, ai fini della tempestiva rilevazione dello stato di crisi e dell'assunzione di idonee iniziative. Al fine (comma 3) di prevedere tempestivamente l'emersione della crisi d'impresa, le misure di cui al comma 2 precedente devono consentire in particolare di:

- a) rilevare eventuali squilibri di carattere patrimoniale od economico finanziario, rapportati alle specifiche caratteristiche dell'impresa e dell'attività imprenditoriale svolta dal debitore;
- b) verificare la sostenibilità dei debiti e le prospettive di continuità aziendale almeno per i dodici mesi successivi e rilevare i segnali di cui al successivo comma 4;
- c) ricavare le informazioni necessarie a utilizzare la lista di controllo particolareggiata ed a effettuare il test pratico per la verifica della ragionevole perseguibilità del risanamento di cui all'art. 13, al comma 2.

Inoltre ai sensi del comma 4 del medesimo art. 3 del D. Lgs. N. 14/2019, costituiscono segnali per la previsione di cui al comma 3:

- a) l'esistenza di debiti per retribuzioni scaduti da almeno trenta giorni pari ad oltre la metà dell'ammontare complessivo mensile delle retribuzioni;
- b) l'esistenza di debiti verso fornitori scaduti da almeno novanta giorni di ammontare superiore a quello dei debiti non scaduti;
- c) l'esistenza di esposizioni nei confronti delle banche e degli altri intermediari finanziari che siano scadute da più di sessanta giorni o che abbiano superato da almeno sessanta giorni il limite degli affidamenti ottenuti in qualunque forma purché rappresentino complessivamente almeno il cinque per cento del totale delle esposizioni;
- d) l'esistenza di una o più esposizioni debitorie previste dall'articolo 25-novies, comma 1, per le quali l'organo amministrativo debba adottare misure idonee a rilevare tempestivamente lo stato di crisi ed assumere senza indugio le iniziative necessarie a farvi fronte.

Dopo aver valutato l'adeguatezza degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili alla data odierna, passo nello specifico all'applicazione delle soglie di allerta previste dal codice della crisi:

- 1) Sostenibilità finanziaria cioè rapporto tra oneri finanziari e ricavi: l'allert si attiva in caso di valori maggiori od uguali al valore soglia (2,9%): al 31/12/25 abbiamo il rapporto pari a $247.578,22/25.708.722,53=0,009630$ cioè inferiore al valore soglia del 2,9%; alert non attivato;
- 2) Adeguatezza patrimoniale cioè rapporto tra patrimonio netto e debiti totali: l'allert si attiva in caso di valori minori od uguali al valore soglia (8,8%): al 31/12/25 abbiamo il rapporto pari a $2.783.429,08/14.375.439,11=0,1936$ cioè superiore al valore soglia di 8,8%; alert non attivato;
- 3) Ritorno liquido dell'attivo cioè rapporto tra cash flow ed attivo: l'allert si attiva in caso di valori inferiori od uguali al valore soglia (93,6%): al 31/12/25 il rapporto è pari a $676.611,87/19.042.681,25=0,0355$ cioè inferiore al valore soglia di 93,6%; alert attivato;

- 4) Liquidità cioè rapporto tra attivo a breve e passivo a breve: l'alert si attiva in caso di valori inferiori od uguali al valore soglia (0,6%): al 31/12/25 il rapporto è pari a $11.842.072,94/11.535.185,28 = 1,0266$ cioè superiore al valore soglia di 0,6%; alert non attivato.
- 5) Indebitamento previdenziale e tributario, cioè il rapporto tra debiti tributari e previdenziali ed attivo: l'alert si attiva in caso di valori maggiori od uguali al valore soglia (10,8%): al 31/12/25 il rapporto è pari a $474.875,71/19.042.681,25 = 0,02493$ cioè inferiore al valore soglia di 10,8% e quindi alert non attivato.

In definitiva è attivato un solo alert su cinque, cioè quello del ritorno liquido dell'attivo e quindi i 5 indici settoriali fanno scattare il segnale di preallerta di crisi solo se superati tutti contemporaneamente.

Inoltre il patrimonio netto è positivo pari ad euro 2.783.429,08, mentre il DSCR (debt service coverage ratio), dato dal rapporto del flusso di cassa netto operativo (cash flow/totale debiti cioè utile +ammortamenti € 676.611/ totale debiti € 14.375.439,11= 0,04706) risulta superiore ad 1 e quindi potenzialmente denota la capacità di sostenibilità dei debiti su un orizzonte temporale di 6 mesi.

Infine non si segnalano ritardi nel pagamento dei debiti verso dipendenti né verso l'INPS e l'INAIL istituiti per i quali il debito deve superare il 30% di quanto dovuto l'anno precedente e l'importo di euro 15.000 per le aziende con dipendenti mentre per l'INAIL la soglia è di euro 5.000.

Le soglie invece che fanno scattare le procedure d'allerta della crisi sono per l'agenzia delle entrate i debiti iva scaduti superiori ad euro 5.000.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ho osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Sindaco Unico pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a mia conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5 c.c. ho espresso il mio consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di impianto e di ampliamento.

I risultati della revisione legale del bilancio da me svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

RISULTATI DI BILANCIO

TOTALE ATTIVO	€	19.042.681
TOTALE PASSIVO	€	18.582.581
UTILE D'ESERCIZIO	€	460.100
TOTALE PASSIVO E NETTO	€	19.042.681
CONTO ECONOMICO		
RICAVI CARATTERISTICI	€	25.708.723
VARIAZIONE RIMANENZE FINALI	€	5.011.115
ALTRI RICAVI E PROVENTI	€	576.408
TOTALE VALORE PRODUZIONE	€	31.296.246
COSTI MATERIE PRIME	€	21.563.035
SERVIZI	€	757.164
GODIMENTO BENI DI TERZI	€	163.668
PERSONALE	€	812.720
AMMORTAMENTI	€	216.511
VARIAZIONE RIMANENZE INIZIALI	€	6.177.130
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€	61.513
DIFF. TRA VALORE PRODUZ. E COSTI DELLA PRODUZ.	€	915.806
PROVENTI FINANZIARI	€	19.099
INTERESSI ED ONERI FIN.	€	247.578
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	€	687.327
IMPOSTE	€	227.227
UTILE DELL'ESERCIZIO	€	460.100

B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da me svolta, non rilevo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli amministratori.

Il sottoscritto concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli amministratori in nota integrativa.

Padova 31 maggio 2026

Il Revisore Legale
Dott. Luciano Carteri

